

STRATEGI 2022-2026

**Vi former en
bæredygtig fremtid**

Vi former en bæredygtig fremtid



Danske Arkitektvirksomheder

Vesterbrogade 1E, 2. sal
1620 København V
+45 32 83 05 00
www.danskeark.dk

Udgivet i april 2022 af: **Danske Arkitektvirksomheder**

Redaktion: **Karen Sejr**

Indhold og tekst: **Lars Emil Kragh, Karen Sejr, Oxymoron og Danske Arkitektvirksomheders bestyrelse**

Grafisk opsætning: **Lotte Kvist**

Tryk: **Toptryk Grafisk**

ISBN: **978-87-7797-013-9**

EAN: **9788777970139**



5041-0856
Svanemærket tryksag





**” Bæredygtighed er både et vilkår,
en udfordring og en mulighed for alle
arkitektvirksomheder – store som små –
for at skabe god arkitektur og stærke virksomheder.**

Maltfabrikken af Praxis Arkitekter. Foto: Jens Linde



Nationalparkcenter Thy af LOOP architects. Foto: Rasmus Hjortshøj

” **At gribe fremtiden**
Succesfulde virksomheder, organisationer og brancher har altid været kendetegnet ved at have et højere formål.

At ville mere end driften, pengene, overlevelsen. Det er drivkraften hos Danske Arkitektvirksomheders medlemmer og således også ambitionen med den strategi, du sidder og læser lige nu.

På de kommende sider kan du læse, hvordan vi i brancheorganisationen Danske Arkitektvirksomheder vil understøtte vores medlemmers forretningsmæssige potentialer, favne kreative ildsjæle og professionalisere virksomhederne endnu mere. Og sammen forme en bæredygtig fremtid.

Det strategiske fokus er bæredygtighed men – vi er selvfølgelig stadig arkitektvirksomhedernes talerør, når det gælder branchens generelle rammevilkår.

LENE ESPERSEN

Adm. direktør i Danske Arkitektvirksomheder



Kystpromenaden / Allinge af SLA. Foto: Rasmus Grandjean

Indhold

Architecting Sustainability Vi former en bæredygtig fremtid	11
Architecting Leadership Vi leder forandringer	13
Architecting Value Vi skaber værdi	15
Strategien	18
Tre strategiske mål	20



” Med store klimamæssige udfordringer er der mere end nogensinde før brug for danske arkitekters kreative visioner og langsigtede, smukke løsninger.

Lisbjerg Bakke af Tegnestuen Vandkunsten. Foto: Michael Delin

Architecting Sustainability Vi former en bæredygtig fremtid

Danske arkitektvirksomheder former fremtidens bæredygtige samfund. Vores greb er langsigtet.

Danske arkitektvirksomheder tegner byer, landskaber og bygninger, der er bygget godt, skaber værdi for brugerne og er smukke at se på. Vores mål er altid det lange perspektiv, der rummer både projektets tidslinje og sammenhængene med historiens arv, samfundets tarv og fremtidens krav.

Med respekt for finansieringen, de politiske beslutninger og forventningerne fra bygherrer, borgere og samarbejdspartnere. Og de nye, altafgørende krav om, at byer, rum og bygninger står forrest i den grønne omstilling.

Med store klimamæssige udfordringer er der mere end nogensinde før brug for danske arkitekters kreative visioner og langsigtede, smukke løsninger. Som samlet branche er vi med til at sætte de højeste standarder, og vi realiserer dem med et samlet, tidligt og aktivt lederskab for bæredygtigheden i alle byggeriets faser. Vi former den bæredygtige fremtid.



Cykelstangen af Dissing+Weitling. Foto: Rasmus Hjortshøj

Architecting Leadership Vi leder forandringer

Danske arkitektvirksomheder leder den grønne omstilling ved at sikre den samlede, langsigtede kvalitet i alle processer og funktioner. Det handler både om skønhed, byggeøkonomien og den miljømæssige bæredygtighed. Det lederskab er vores fag skabt til at tage.

Danske arkitektvirksomheder vil tage ansvar for den grønne omstilling i samarbejde med byggherrer, samfund og borgere. Vi leverer integreret rådgivning på store og små projekter i forhold til byer, bygninger, by- og landskabsrum. Vi er byggebranchens forandringsledere og stræber efter at tage et samlet ansvar for alle processer i byggeriets værdikæde – fra koncept og idé til udførelse og drift.



” Den kulturelle værdi handler om, hvordan bygninger og byrum ser ud, og hvordan de mærkes og føles.

Vilhelm Lauritzen Terminalen af Vilhelm Lauritzen Arkitekter. Foto: Rune Buch

Architecting Value Vi skaber værdi

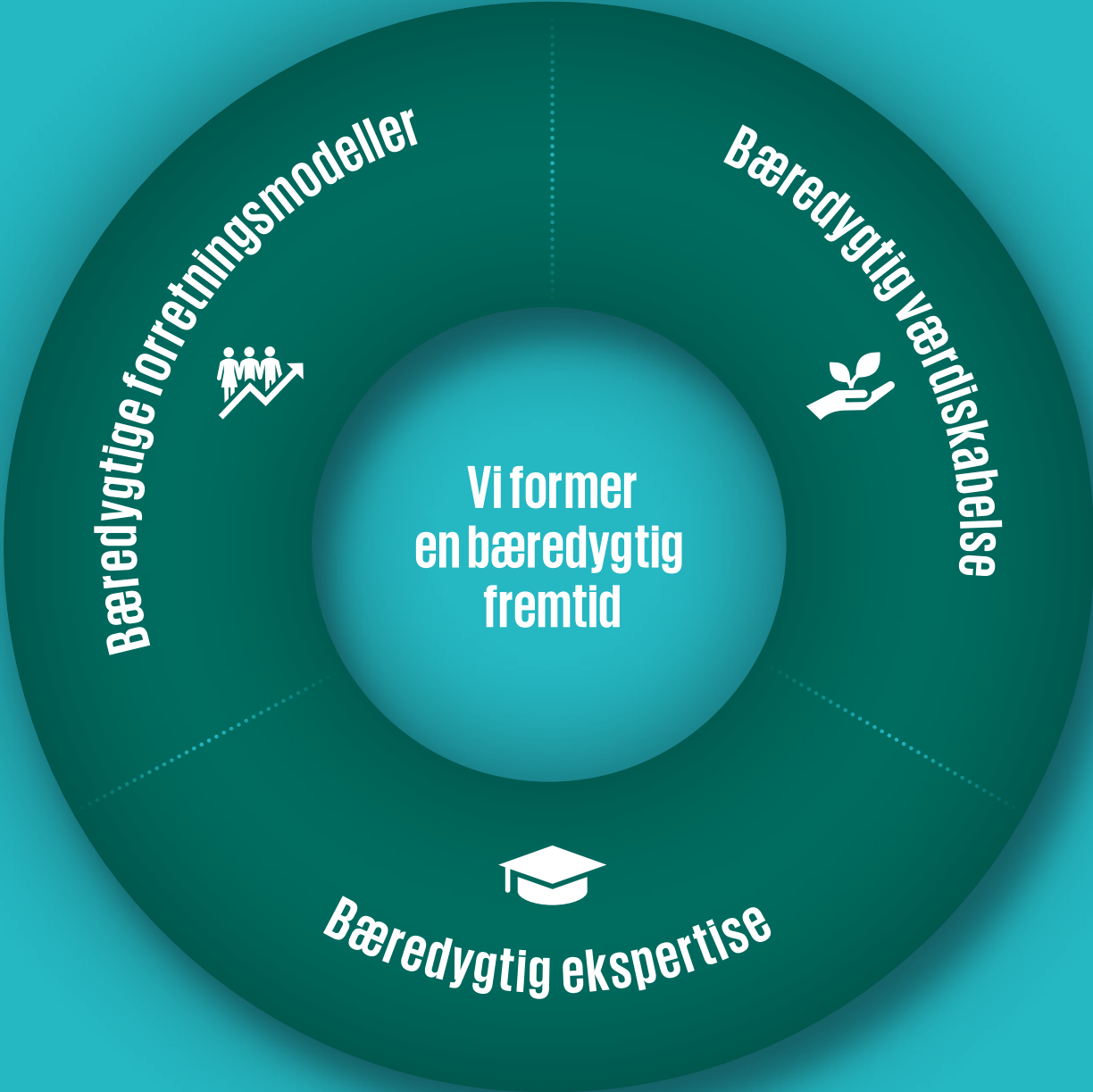
Danske arkitektvirksomheder skaber værdi gennem arkitektur – økonomisk, miljømæssigt, socialt og kulturelt. Som branche arbejder vi med hele spektret af økonomisk værdi. Vi forstår byherrens business case, og vi forbinder den kvalificeret til de øvrige interessenters værdiperspektiver, så der skabes både oplevet brugerværdi og en samfundsværdi, der i det lange perspektiv forbedrer menneskers velbefindende og levevilkår.

Æstetik, bæredygtighed og funktionalitet påvirker menneskers trivsel og sundhed positivt.

Arkitektvirksomheder skaber rum og rammer, der giver muligheder og oplevelser – og som minimerer det miljømæssige aftryk. Samtidig tager vi kulturarven alvorligt. Vi bygger videre på byernes, bygningernes og byrummenes kulturelle indhold med de arkitektoniske idealer om skønhed, funktionalitet og holdbarhed. Den kulturelle værdi handler om, hvordan bygninger og byrum ser ud, og hvordan de mærkes og føles. Når vores byer, bygninger og byrum er præget af skønhed, ser flotte ud og føles gode at være i, holder de også længere. At bygge smukt er ultimativ bæredygtighed.

” Brancheorganisationen Danske Arkitektvirksomheder skaber fundamentet for, at vores medlemmer – arkitektvirksomhederne – kan forme fremtidens bæredygtige samfund. Vi er i tæt dialog med politikere, bygherrer, entreprenører, uddannelsesinstitutioner, andre interesseorganisationer og leverandører i hele værdikæden. Det gør vi for at sikre, at der vælges løsninger, som bedst sikrer fremtidens bæredygtige samfund. Vi arbejder langsigtet for at sikre de bedste rammebetingelser for medlemmerne. I hverdagen lytter vi til medlemmernes behov og finder de bedste løsninger på reelle kompetencebehov. Vi udvikler konkrete redskaber til specifikke udefrakommende krav, og værktøjer der skal gøre medlemsvirksomhederne økonomisk bæredygtige.

Strategien



Tre strategiske mål



Bæredygtige forretningsmodeller

Branchens traditionelle forretningsmodeller understøtter ikke den store værdiskabelse, som arkitekterne skaber ved at stå forrest i fødekæden. Hvis den reelle værdiskabelse skal honoreres, kræver det ændrede rammer, et opbrud i branchens normer og nytænkning.

Vi skaber rammerne for nye værdi- og forretningsmodeller i medlemsvirksomhederne:

- Ved at støtte mindre virksomheder med viden og ressourcer i forhold til bedre netværk og virksomhedsdrift.
- Ved at bistå medlemmerne med at indtage styrkepositioner og udvikle potentialer.
- Ved at fremme nye forretningsmodeller, hvor arkitektvirksomhederne tager ansvar for og honoreres i forhold til projekternes værdiskabelse og levetid.



Bæredygtig værdiskabelse

Det hele skal hænge sammen – byer og bygningers arkitektoniske og miljømæssige kvaliteter medvirker til at skabe sociale værdier og effekter, som har økonomisk værdi. Men før de sociale, miljømæssige og økonomiske værdier af arkitekternes arbejde bliver tydelige, må de argumenteres og dokumenteres.

Vi hjælper medlemmerne og branchen med at dokumentere deres værdiskabelse:

- Ved at påvirke fremtidig lovgivning i retning af sammenhængstænkning.
- Ved at styrke medlemmernes muligheder for at tage ansvar for bæredygtighedsledelsen.
- Ved at understøtte metoder til måling og kommunikation af værdiskabelsen til brug for medlemmerne.



Bæredygtig ekspertise

Det er vigtigt at få flere medlemsvirksomheder, store som små, klar til den grønne omstilling. Danske Arkitektvirksomheder skal som organisation sikre og understøtte alle medlemmers indsats – herunder arkitektbranchens kompetenceløft.

Vi styrker foreningens og medlemmers kompetencer til at kunne lede den grønne omstilling:

- Ved at udvikle medlemmernes kompetencer til at kunne bidrage til den grønne omstilling af branchen.
- Ved at tydeliggøre branchens relevans og konkrete opgaver i forbindelse med bæredygtig udvikling.
- Ved at understøtte netværk og viden på tværs af alle virksomhedstyper og -størrelser.



Passion er en væsentlig drivkraft for alle arkitektvirksomheder. Men uden forretningsmæssige kompetencer kan man ikke overleve og udvikle sig. Fremover skal vi også kunne byde ind på de mange bæredygtighedsydelser og udvikle nye forretningsmodeller.

KATJA VILTOFT

Bestyrelsesformand i Danske Arkitektvirksomheder og kreativ direktør hos JJW Arkitekter

Danske Arkitektvirksomheder er brancheorganisation for private rådgivende arkitektvirksomheder. Vi har omkring 700 medlemsvirksomheder, der tilsammen beskæftiger ca. 6.000 arkitekter, landskabsarkitekter, bygningskonstruktører m.fl.

Vi varetager og repræsenterer arkitektvirksomheders forretningsmæssige interesser og er i tæt dialog med det politiske system, offentlige myndigheder, bygherrer m.fl. for at skabe optimale rammevilkår for arkitekternes muligheder for at drive forretning og skabe arkitektur med merværdi.

Strategien "Vi former en bæredygtig fremtid" er blevet til i tæt samarbejde mellem Danske Arkitektvirksomheders sekretariat, store som små medlemsvirksomheder fra hele landet og bestyrelsen, bestående af Katja Viltoft fra JJW Arkitekter, Jacob Kurek fra Henning Larsen Architects, Niels Jakubiak Andersen fra Næste Ark, Trine Troelsen fra Lundgaard & Tranberg Arkitekter, Torben Møbjerg fra LYTT Architecture, Jeanette Hansen fra 3XN, Frants Nielsen fra Dorte Mandrup, Rasmus Bak fra BAKS ARKITEKTER og Kim Risager fra Arkitema.

Læs mere om Danske Arkitektvirksomheder, politiske fokusområder, medlemstilbud, arkitektur med merværdi samt aktuelle kurser og arrangementer på www.danskeark.dk.