

Velkommen!

- 10.00 Ordinær generalforsamling**
- 12.30 Frokost**
- 13.00 Temamøde om adfærdsdesign og kvalitetsledelse**
- 15.00 Tak for i dag – og bagefter er der netværk og drinks**
- 15.15 Rundvisning i Handicaporganisationernes Hus**

Generalforsamling 2019

Dagsorden

1. **Valg af dirigent**
2. **Formandens beretning**
3. **Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders regnskab for 2018**
4. **Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders budget for 2019, herunder godkendelse af kontingent**
5. **Fastsættelse af retningslinjer for medlemmernes forsikring for deres professionelle ansvar**
6. **Valg af medlemmer til bestyrelsen**
7. **Valg af revisor**
8. **Forslag til behandling**
9. **Eventuelt**

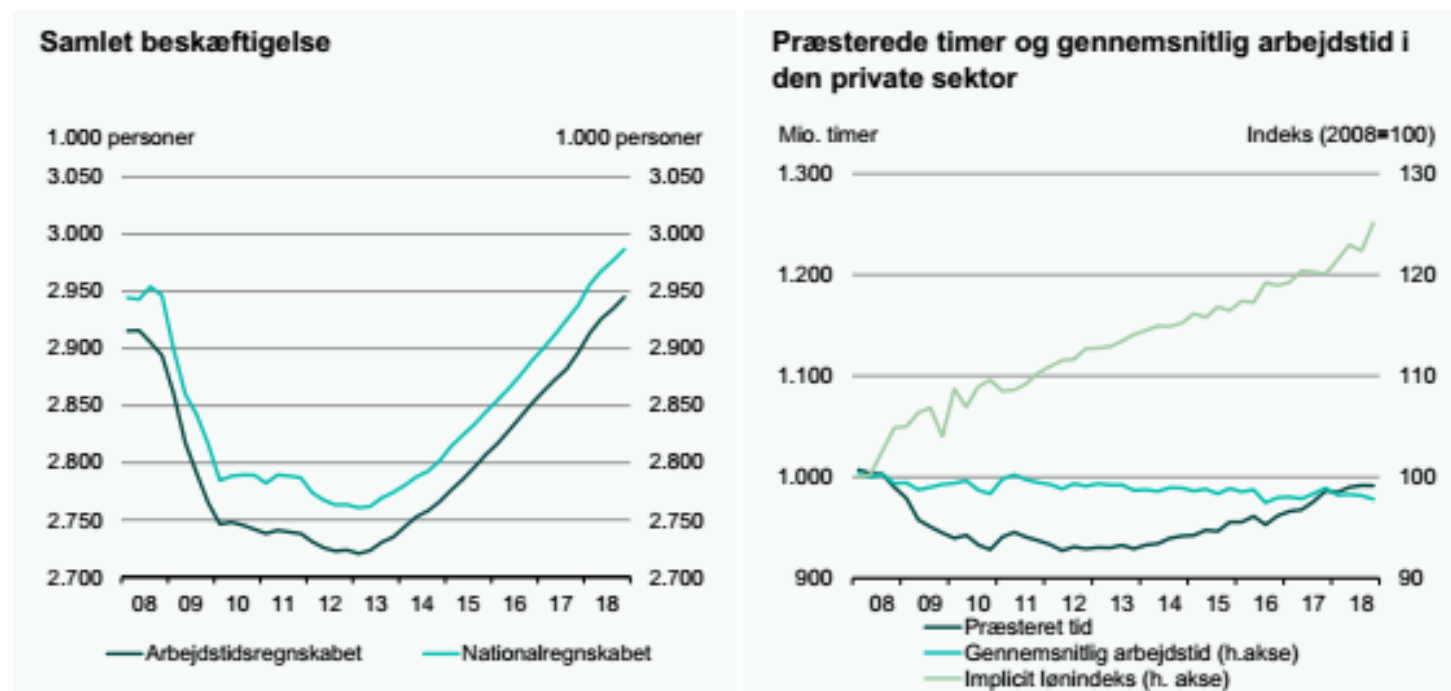


Formandens beretning

Danske Arkitektvirksomheders generalforsamling 2019

Country House, Andersen & Sigurdsson Architects

Historisk høj beskæftigelse

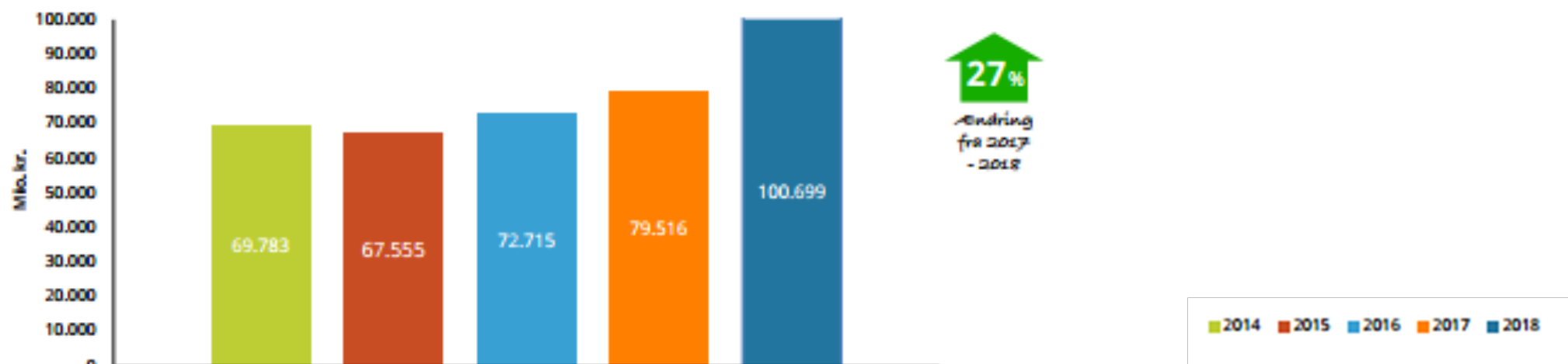


Anm.: De forskellige niveauer i figur 1.1 skyldes, at der er definatoriske forskelle på de to opgørelser af beskæftigelsen, herunder behandling af sort arbejde.

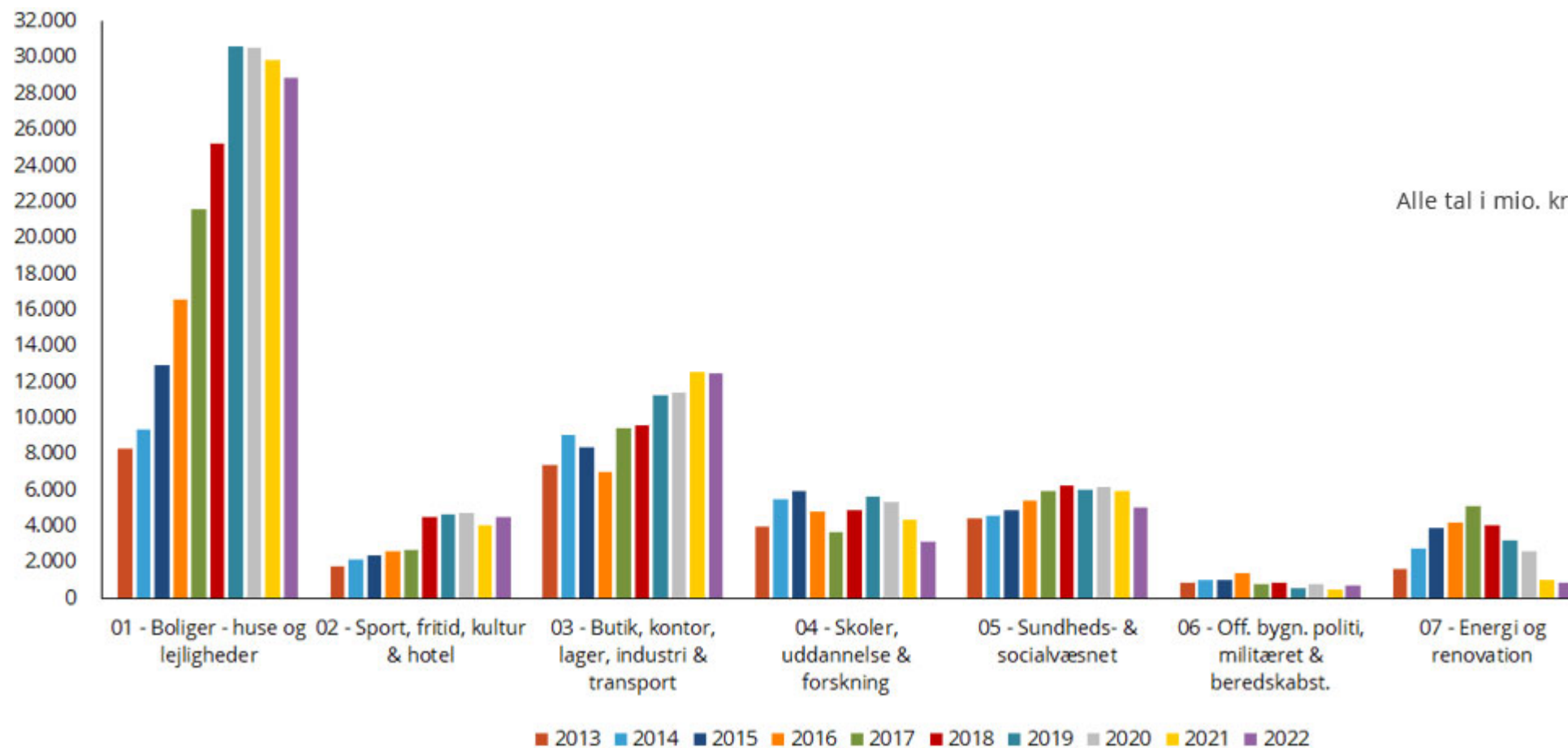
Kilde: Danmarks Statistik og egne beregninger.

Fortsat høj aktivitet

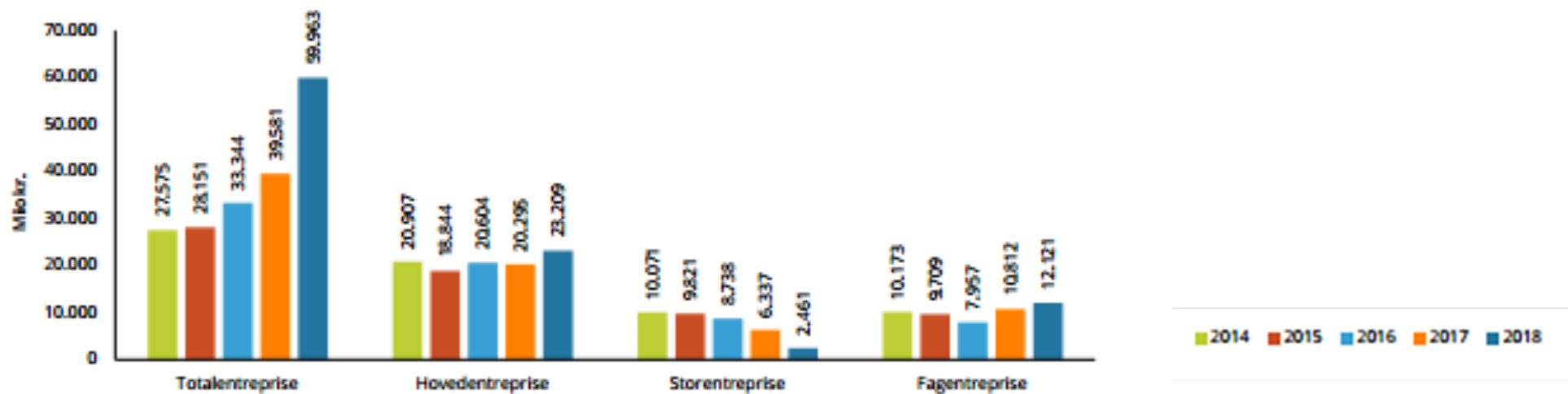
HELE LANDET



Boligbyggeriet topper



Totalentreprisen mest udbredt



Antal medlemmer og omsætning

Antal medlemmer
1. januar 2019

648

Honoraromsætning for
medlemmerne 2018

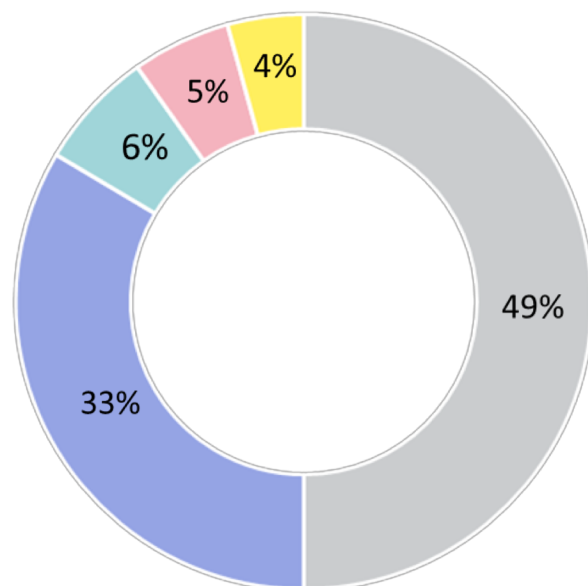
5,8 mia.

Heraf videresendt til underrådgivere

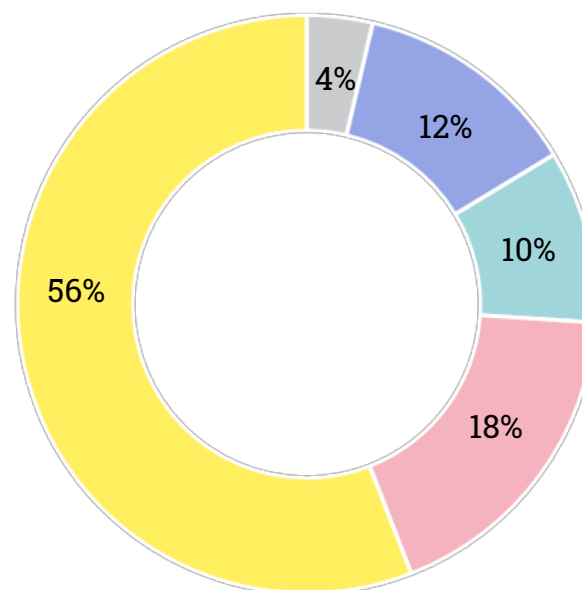
1,1 mia.

Virksomheder med flere end 50 medarbejdere tegner sig for 56% af omsætningen, men udgør kun 4% af medlemsskaren

MEDLEMMER EFTER SEGMENT 2018



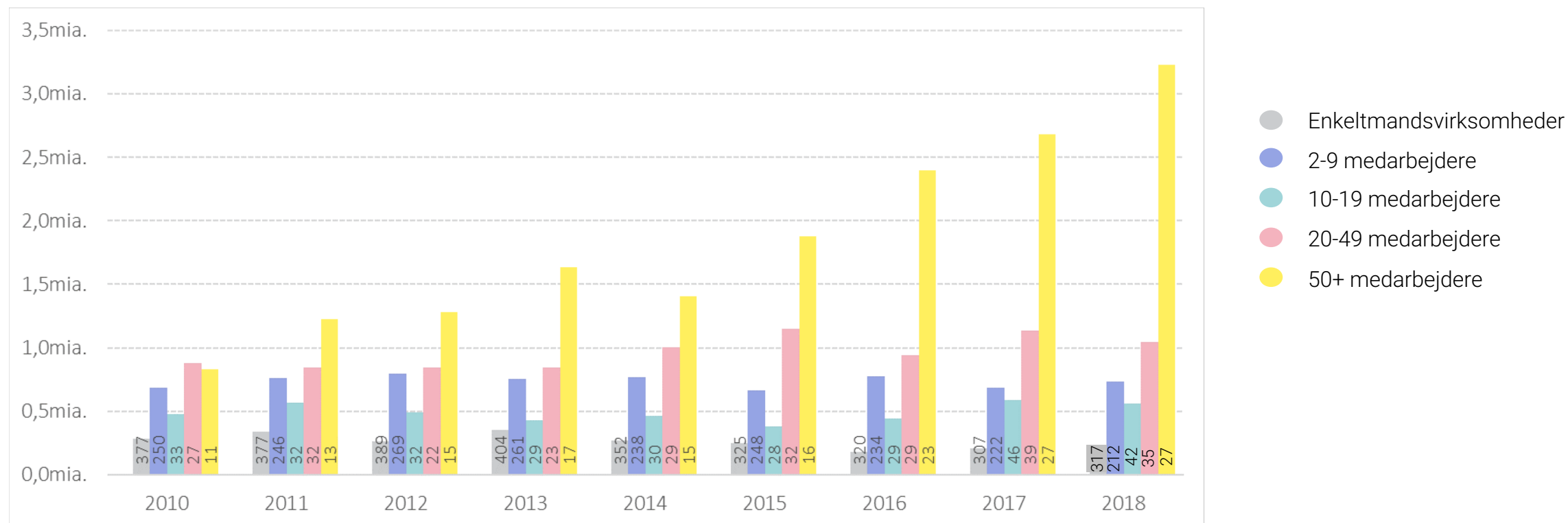
OMSÆTNING EFTER SEGMENT 2018



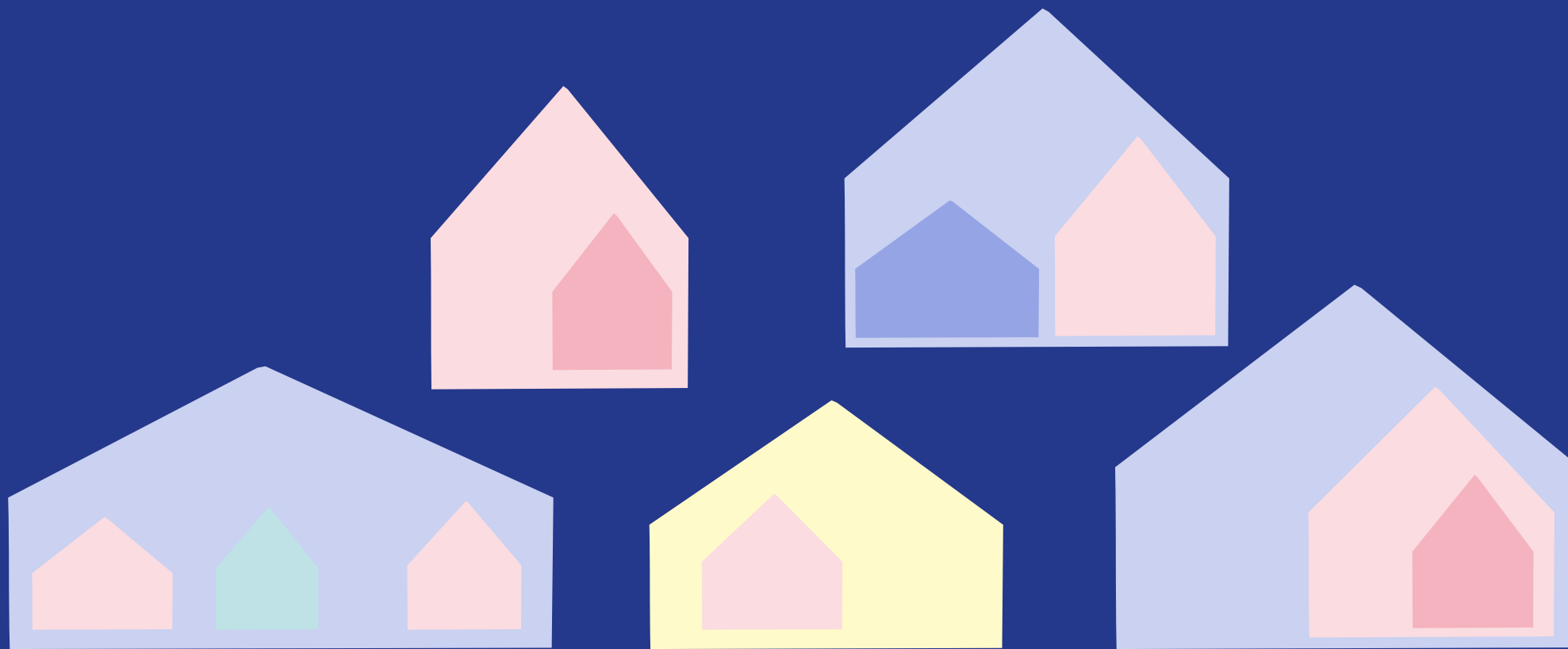
- Enkeltmandsvirksomheder
- 2-9 medarbejdere
- 10-19 medarbejdere
- 20-49 medarbejdere
- 50+ medarbejdere

Datakilde: Danske Arkitektvirksomheder
Metode: Aktive antal medlemmer efter skæring pr. 1. januar 2019

Udvikling i omsætning fordelt på virksomhedstørrelse



Opkøb og fusioner fortsætter



Nye regionale netværk

Nordjylland

Vestjylland

Østjylland

Sydjylland

Fyn

Vestsjælland

Sydsjælland



Danske BoligArkitekter



Casa Ry, Christoffersen & Weitling Architects

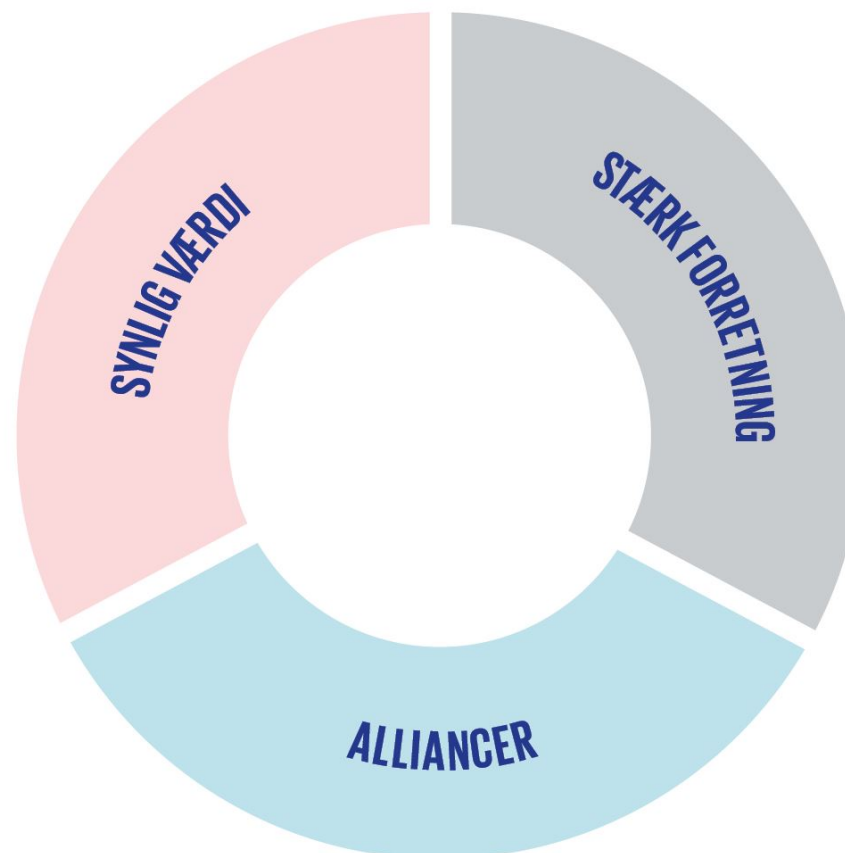


Ombygning Hammer Bakker, N+P Arkitekter



Trappe, Baks Arkitekter

Strategien: Vi bygger bedre liv



Politisk interessevaretagelse

- Energiforlig
- Klimalov?
- Ministermøder
- Møder med politiske ordførere
- Udbudsloven
- Samarbejde med byggeriets mange parter



Dansk Industri - DI

Tre arkitekter i DI's hovedbestyrelse:

- **Mette Kynne Frandsen, Henning Larsen Architects**
- **Anders Strange, AART architects**
- **Katja Viltoft, JJW Arkitekter**

Formand for DI-Rådgiverne:

- **Mette Kynne Frandsen, Henning Larsen Architects**

Formand for DI-Østjylland:

- **Anders Strange, AART architects**
- + **Mange andre repræsentanter i udvalg og råd!**

Samarbejder om aktuelle dagsordener



build 4.0



Folkemødet



MIPIM 2019



Europæisk engagement

I ACE er der især fokus på:

- ★ **Nyt direktiv om bygningsenergieffektivisering**
- ★ **Levels-værktøjet til dokumentation af bæredygtighed**
- ★ **International forretningsudvikling**
- ★ **Uddannelse og markedsadgang**
- ★ **Værdiskabelse**

Fokusudvalg



Aftaleret og juridiske forhold

Formand: Flemming Andersen,
Flemming Andersen Arkitekter

Uffe Bay-Smidt, KANT arkitekter

Joanna Suder, Kristine Jensens
tegnestue

Marianne Friis, Arkitema

Kolja Nielsen, CEBRA

Fra bestyrelsen: Jens Ole Bahr,
Friis & Moltke



Forretningsudvikling

Formand: Nina Mathiesen, COBE

Lars Bo Lindblad, RUBOW

Mogens Kristensen, LINK
Arkitektur

Frants Nielsen, Dorte Mandrup

Henriette Vamberg, Gehl
Architects

Fra bestyrelsen: Trine Troelsen,
Lundgaard & Tranberg



Bæredygtighed

Formand: Søren Nielsen,
Vandkunsten

Jakob Strøhmann-Andersen,
Henning Larsen Architects

Lasse Lind, 3XN/GXN

Tomas Snog, AI

Fra bestyrelsen: Niels Jakubiak
Andersen, Krydsrum arkitekter



Arkitektur- og byggepolitik

Formand: Morten Toft Jensen,
SWECO

Vibeke Lindblad, Christensen & Co

David Zahle, BIG

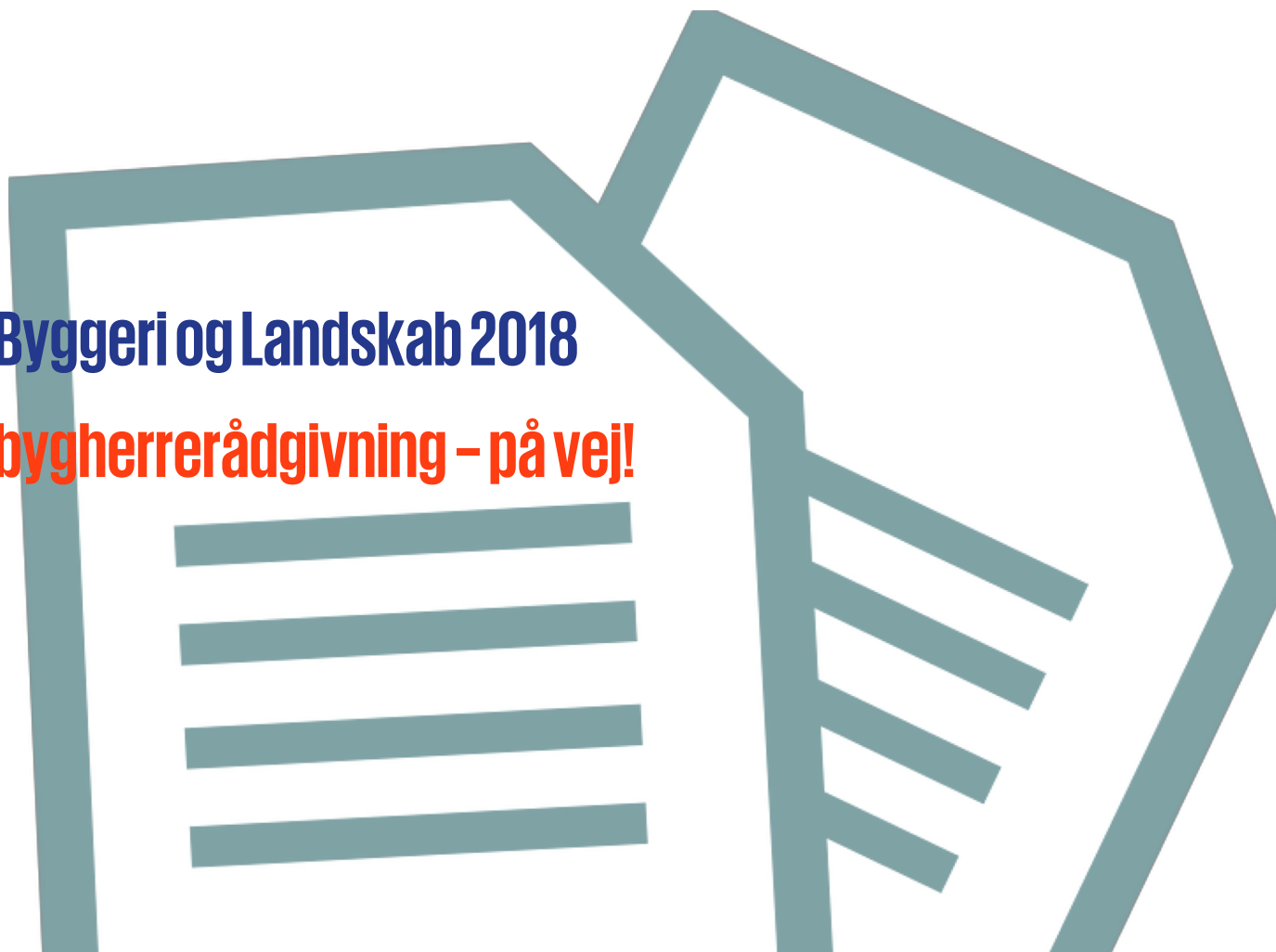
Sara Buhl Bjelke, Urban Power

David Bülow-Jacobsen, Primus

Fra bestyrelsen: Torben Møbjerg,
GHB Landskabsarkitekter

Nye aftaledokumenter

- **ABR 18**
- **ABR Forenklet**
- **Ydelsesbeskrivelse for Byggeri og Landskab 2018**
- **Ydelsesbeskrivelse for bygherrerådgivning – på vej!**



Onesize does **not** fit all...





Bygherre: Erhvervsforhold

Dvs. når den ene part er erhvervsdrivende og handler som led i sit erhverv, og indgår aftaler med andre erhvervsdrivende.

ABR 18

Anvendes på større byggeprojekter med en betydelig størrelse og kompleksitet.

ABR Forenklet

Anvendes ved mindre byggesager, sager med begrænset projektering, samt anden rådgivning fx bygherrerådgivning m.m.

ABR 89

Kan fortsat anvendes, hvis den skønnes relevant til opgavetyper og med nødvendige tilpasninger.



Bygherre : Forbrugerforhold

Dvs. når den ene part (forbrugeren) hovedsagelig handler uden for sit erhverv, og indgår aftale med en erhvervsdrivende.

ABR Forenklet + forbrugertillæg

Anvendes i større renoverings- og ombygningsprojekter fx hvor bygherre er en andels- eller ejerlejlighedsforening.

GBF 19 – Generelle bestemmelser i forbrugerforhold

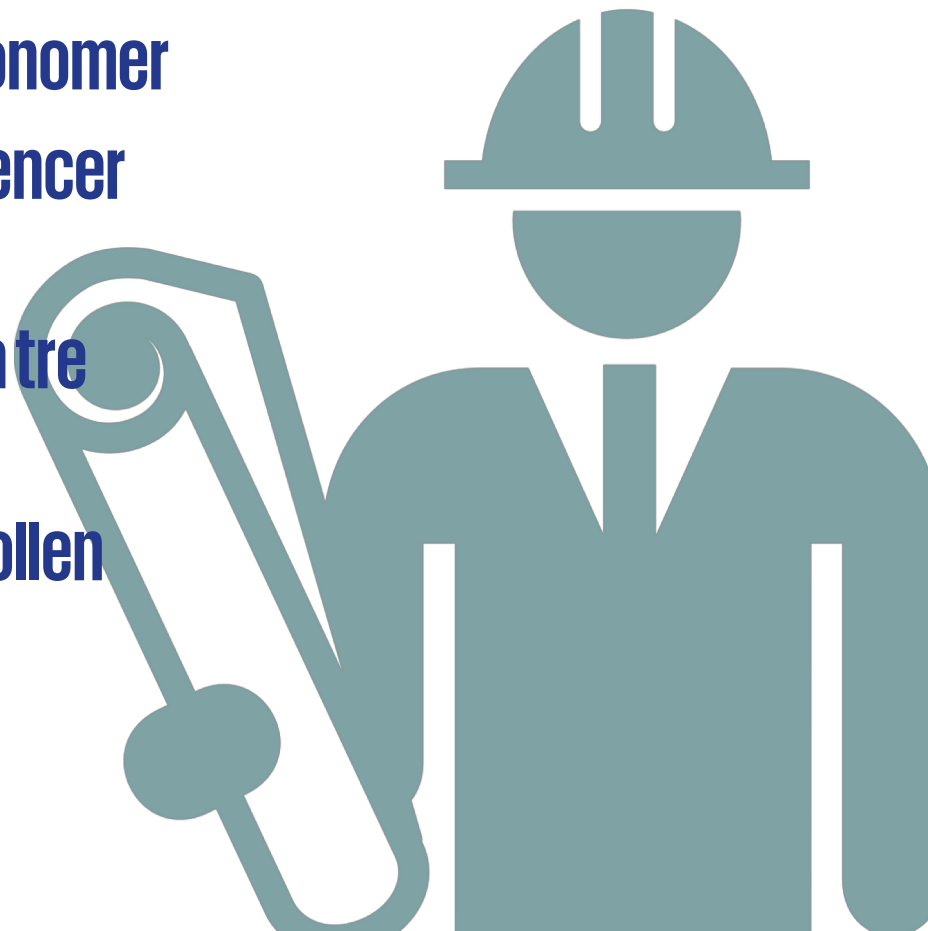
Anvendes i mindre bygge- og rådgivningsprojekter fx ombygning, nybyg, renovering af en familiehuse.

ABR 89

Kan fortsat anvendes, hvis den skønnes relevant til opgavetyper og med nødvendige tilpasninger.

Ny uddannelse i projekteringsledelse

- Samarbejde med Danske Byggeøkonomer
- Skal fastholde arkitekters kompetencer indenfor projekteringsledelse
- En uddannelse på 12 dage fordelt på tre moduler
- Giver en indgående forståelse for rollen som projekteringsleder
- Nyt hold starter i **september 2019**



Ansæt en erhvervskandidat!



- **4-årig kandidatuddannelse**
- **Ala "mesterlære"**
- **Start i august/september 2019**
- **Kontakt Arkitektskolen Aarhus og KADK**

Kvalitet er ikke en handling, men en vane!



DET HELE
HÆNGER
SAMMEN

Forsikring og skader

“Ingen er perfekte, men når vi ser på de faktiske tal må vi konstatere, at medlemmernes bidrag til de samlede fejl og skader i byggeriet fortsat er på et meget beskedent niveau.”





Arkitekt – dokumentér din værdiskabelse



Arkitektur skaber s.. da
altid værdi –
bare se dig omkring!
Dokumentér din værdiskabelse

Inspiration, anvisninger og metoder på www.danskeark.dk

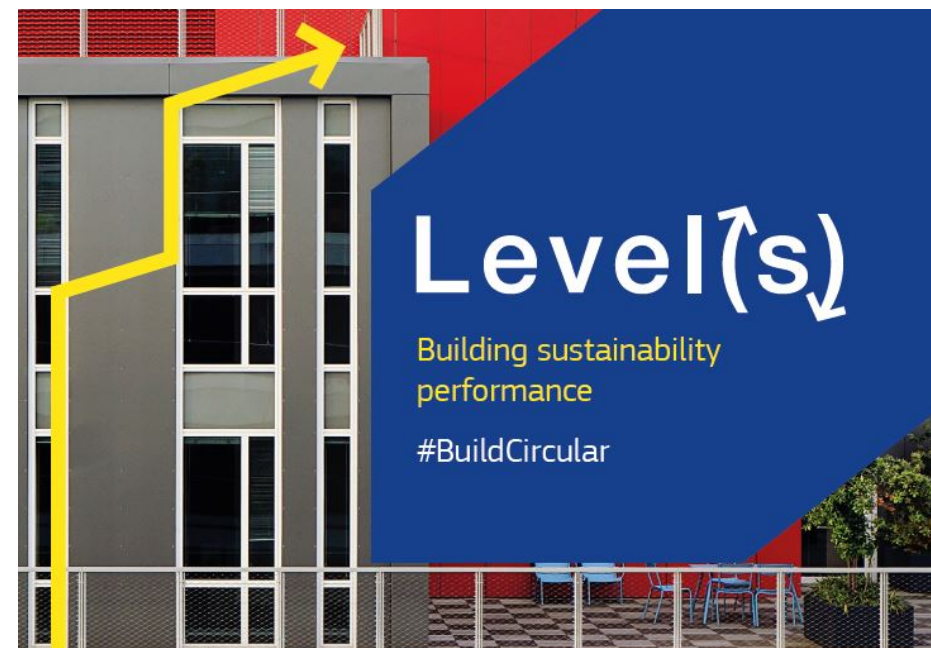




Levels – fremtiden for bæredygtigt byggeri?

Et nyt sæt metoder til vurdering af bygningers bæredygtighed der vil gøre det lettere at arbejde med bæredygtighed internationalt.

Testes pt på bl.a. 17 danske projekter.



Tilgængelighed

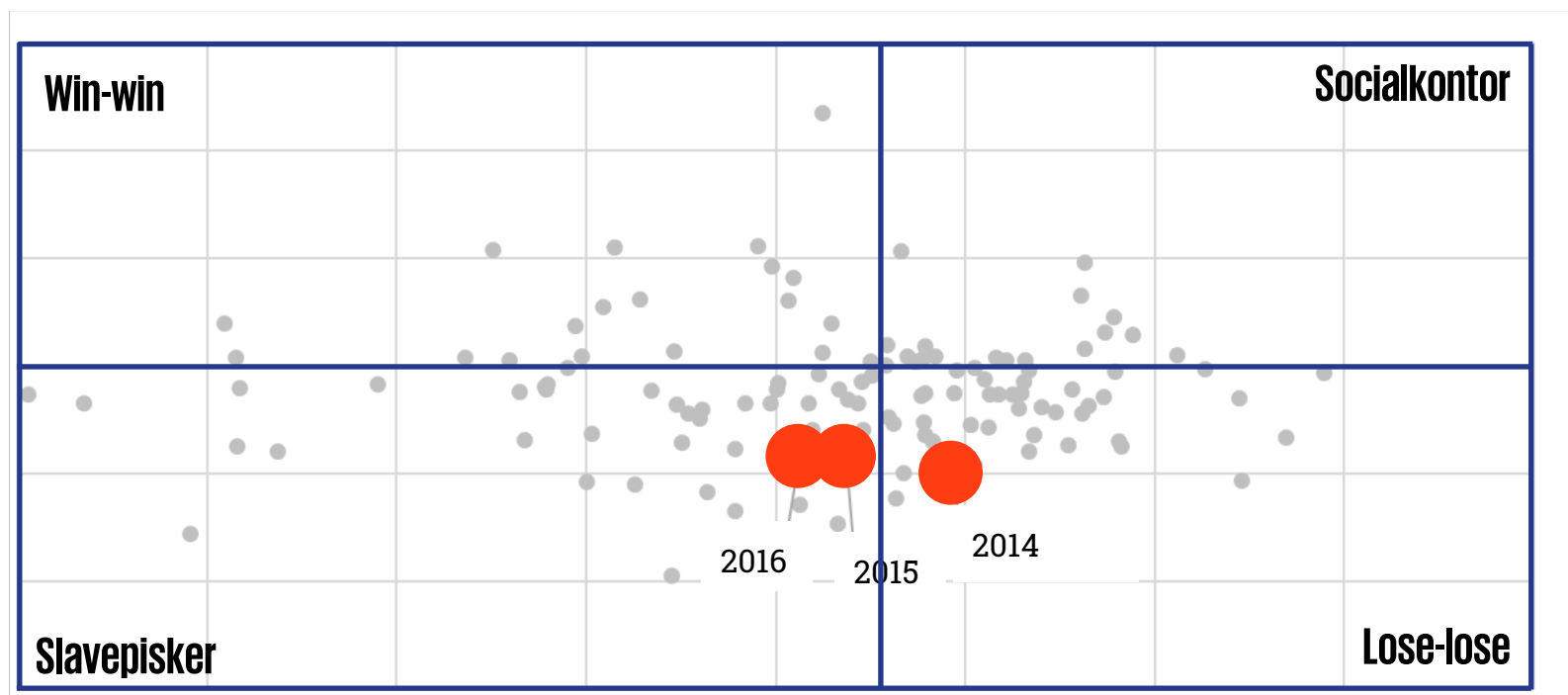


Handicaporganisationernes Hus, Gottlieb Paludan Architects, mtre, Force4 Architects og Cubo Arkitekter

Danske Arkitektvirksomheders generalforsamling 2019

**Husk rundvisning senere
i dag! Tilmelding til Ulla i
frokostpausen.**

Benchmarking og strategiafklaring



- Branchen
- Din virksomhed

Kilde: Danske Arkitektvirksomheder

Bliv klogere på din bygherres business case

..... og få en sund
forretning og en øget
kommerciel
forståelse, så du kan
skabe stor arkitektur!



Internationalisering

En kernefortælling, som skal gøre vores danske ambassadører bedre i stand til at kommunikere danske arkitekters styrkepositioner



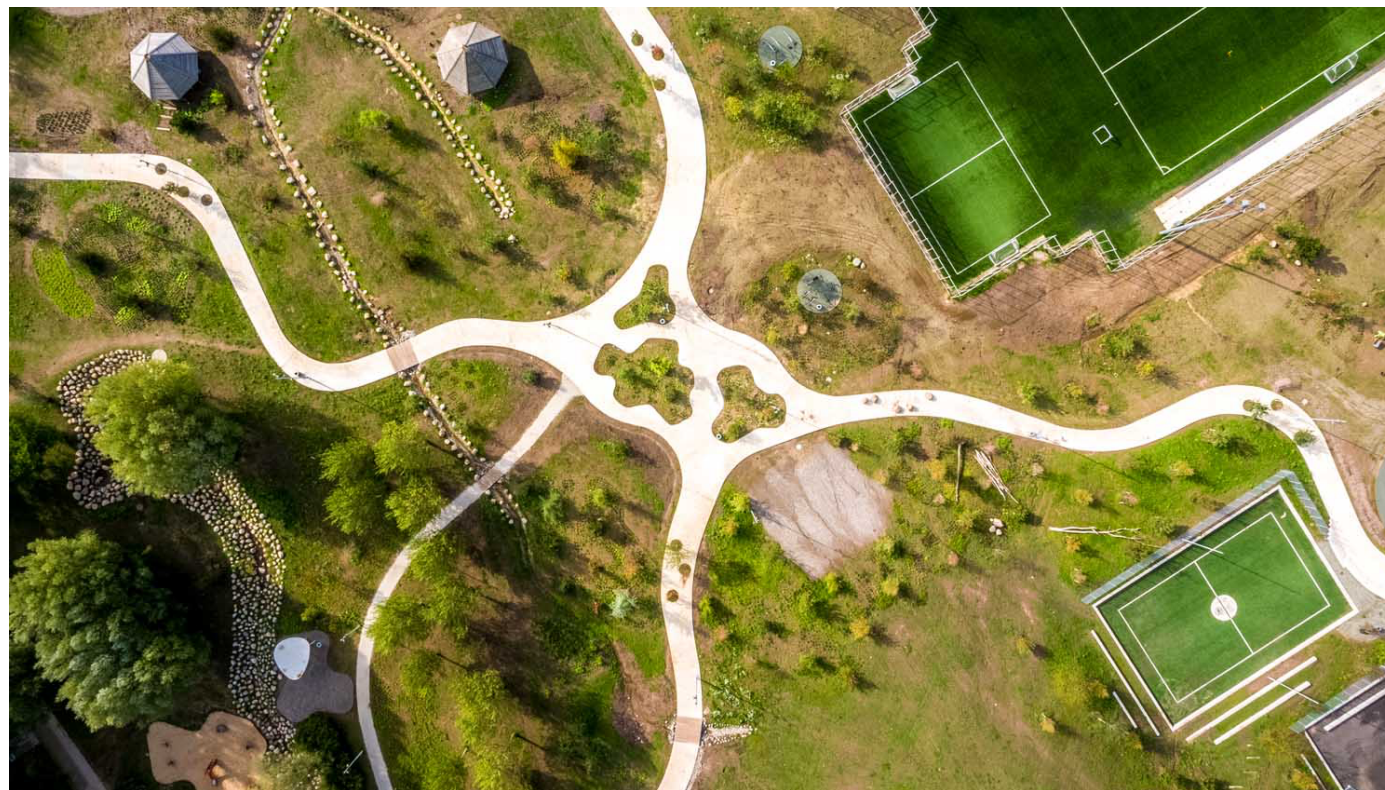
Kvalitet i byudvikling kommer ikke af sig selv

Vi slår et slag for, at der ansættes flere stadsarkitekter i landets kommuner. Det handler om at sikre smukke, bæredygtige bygninger, byer og landskaber over alt i landet gennem en mere bevidst arkitekturpolitik.

Debat: Ghettoområder



Tingbjerg Bibliotek / Kulturhus, COBE og Kragh Berglund



Gellerup Bypark, SLA

Kommunikation

Energiudspil overser bygninger

Vi bør foretage et gearskifte, når det gælder energi-effektiviseringen af den eksisterende bygningsmasse. Det er vigtigt, at vi kommer i gang, inden det samfundsøkonomiske efterslæb bliver for svært at indhente.

Nu skal der styr på den europæiske bæredygtighed



Af Peter Kargaard | Tip redaktionen om en historie
21. februar 2019 00:05

17 danske byggeprojekter er med i en stor fælleseuropæisk test til vurdering af bygningers bæredygtighed og fremtidsikring

Danske arkitekter, ingeniører, materialeproducenter og bygherrer skal være med til at tegne fremtidens metoder til vurdering af bæredygtighed.

Netop nu deltager 17 danske projekter i testen af EU-Kommissionens bud på en værktøjskasse til vurdering af bygningers bæredygtighed, den såkaldte Level(s).



3 Billeder

Cirkulær økonomi er godt for Danmark – og verden

DAGENS BREV Ghetto: Byg op i stedet for at rive ned

Nedrivninger af bygninger skal være med til at gøre Danmark ghettofri i 2030. Vil det virke? Næppe, lyder erfaringerne fra udlandet. Vi anerkender, at der skal gøres noget ved problemerne. Men som fortalere for bæredygtigt byggeri og renovering ser vi da hellere, at vi bygger op i stedet for at rive ned. For bygninger er i sig selv jo ikke et socialt problem. Faktisk vil vi påstå det modsatte. Mange af de boliger, som i dag er på »dødslisten«, er velfungerende bygninger, som beboerne er glade for. Så skal gravemaskinerne i gang, ja, så bør det være for at bygge nyt og tættere, end man har gjort hidtil. Det vil øge

energigenligt og renoverer med fokus på bæredygtighed. Og endelig kan vi styrke lokalsamfundet ved også at indtænke særligt de utilpassede unge i opgaverne, så de får en plads og et formål: At skabe noget og være en del af et arbejdsfællesskab.

Der er mange gode erfaringer med partnerskaber, hvor lokale unge, der er lidt på kanten, får mulighed for at være med i opgaverne på byggepladsen. De smuser til et håndværk, de indgår i sociale fællesskaber, og nogle af dem fortsætter i en egentlig håndværksuddannelse – noget som Danmark jo også i den grad har brug for. Så lad os i fællesskab få løst de problemer, der er. Ikke ved at rive gode boliger ned,

Ny formand for Danske Arkitektvirksomheder:

Vi løser mange samfundsudfordringer

Der er brug for at få sat fokus på at tænke langsigtet i byggeriet, siger den nyligte formand Katja Vilfort

FORMANSKIFT Katja Vilfort, arkitekt og formand for JAV Arkitekter, blev i går ved fretrækningsmødet i Danske Arkitektvirksomheders ordinære generalforsamling valgt til ny formand for branchen.

Hun overtager hæder fra Kaja Nielsen, CEO, der har været formand siden 2014. Med hende ved roret får branchen, ifølge direktor Lene Espersen, en stærkt oplyst, der brænder for arkitektur.



esskaber op, reningen for et fald klar. **KATJA ARKITEKTVIRKSOMHEDER, OG ELSKESMEDLEM I FUNDANSVAR OG ITECTS**

Den nye formand for Danske Arkitektvirksomheder er resultatet af en projektkonkurrence med et "slankt" bud. Foto: Jens Markus Lindhe

Tegnestuerne er blevet bedre til at tjene penge

Det går godt for danske arkitektvirksomheder lige nu. Men husk at lægge penge til side til dårligere tider, siger adm. direktør Lene Espersen hos Danske Arkitektvirksomheder



Kronik: Efterlysning: Klimaindsats for bygninger

FRI og Danske Ark:

Det bliver sværere at drive virksomhed

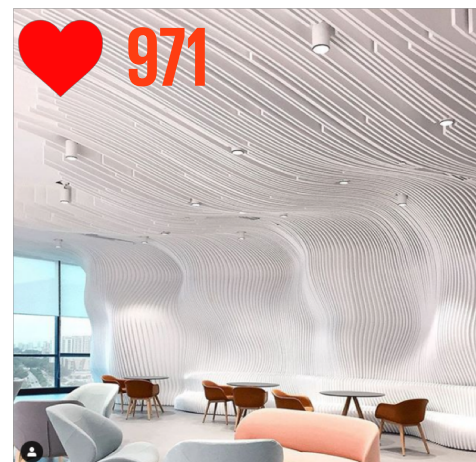
Rådgiverbranchens organisationer afventer med spænding næste træk i det britiske Brexit-cirkus

overraskende, siger Henrik Garve, FRI. (Foto: FRI)

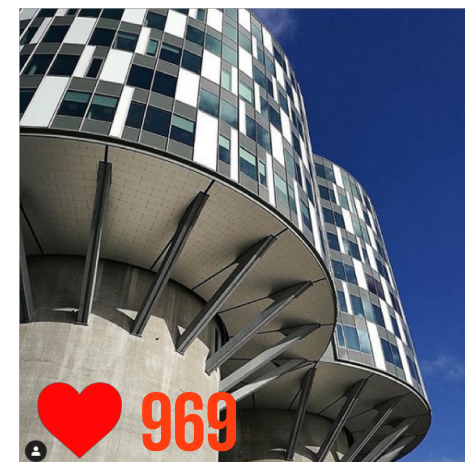
Sociale medier - højdespringerne på Instagram



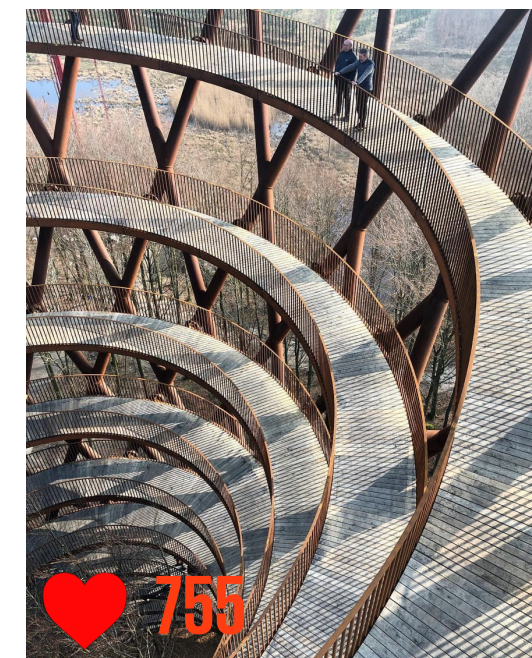
Upcycle Studios, Lendager Group



Sivantos Singapore, PLH Arkitekter



Portland Towers, DesignGroup Architects



Camp Adventure Tower, EFFEKT

God stil!

Arkitektbranchens kodeks for adfærd

- **Udvis god rådgivningsskik**
- **Afstem forventninger**
- **Orientér om blandede interesser**
- **Hold balancen**

- **Kreditér kollegaer loyalt**
- **Bevar den gode tone**

- **Vær en ansvarlig arbejdsgiver**
- **Pas på dine medarbejdere**
- **Vær beredt på forandringer**



Spørgsmål til beretningen

Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Formandens beretning
3. **Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders regnskab for 2018**
4. Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders budget for 2019, herunder godkendelse af kontingent
5. Fastsættelse af retningslinjer for medlemmernes forsikring for deres professionelle ansvar
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag til behandling
9. Eventuelt

Godkendelse af årsregnskab for 2018

1
Årets resultat

2
Balance

Årets resultat: Overskud på foreningsdrift med 962 t.kr.

Beløb i t.kr.	2018	2017
Indtægter	16.580	14.349
Kontingentindtægter	14.090	12.609
Andre indtægter	691	170
Faglige aktiviteter, indtægter	1.798	1.570
Udgifter	(15.618)	(15.208)
Møder ledelse	(475)	(318)
Sekretariatsomkostninger	(12.185)	(11.717)
Kommunikation	(142)	(89)
Faglige aktiviteter	(2.815)	(3.084)
Resultat af foreningsdrift	962	(860)
Finansielle poster	(1.658)	2.917
Resultat før skat	(696)	2.057
Skat	0	0
Årets resultat	(696)	2.057

Bemærk (beløb i t.kr.)	2018	2017	Ændring
Kontingentindtægter	14.090	12.609	12% ↑
Andre indtægter	691	170	306% ↑
Faglige aktiviteter, indtægter	1.798	1.570	15% ↑
Møder ledelse (udgift)	(475)	(318)	50% ↑
Finansielle poster	(1.658)	2.917	↓

Årets resultat

Balance

Balancesummen ultimo 2018 er på 77.866 t.kr.

- i t.kr.

Aktiver	
Anlægsaktiver	303
- Finansielle anlægsaktiver	303
Tilgodehavender	1.870
- Kontingentrestancer	513
- Tilgodehavende skat	479
- Andre tilgodehavender	762
- Periodeafgrænsningsposter	116
Andre værdipapirer	70.183
- Værdipapirer	70.183
Likvide beholdninger	5.510
- Likvide beholdninger	5.510
Aktiver i alt	77.866

Passiver	
Egenkapital	71.088
- Egenkapital	71.088
Kortfristet gæld	6.779
- DI	4.280
- Anden gæld	1.882
- Moms	617
Passiver i alt	77.866

Årets resultat

Balance

Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Formandens beretning
3. Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders regnskab for 2018
4. Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders budget for 2019, herunder godkendelse af kontingent
5. Fastsættelse af retningslinjer for medlemmernes forsikring for deres professionelle ansvar
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag til behandling
9. Eventuelt

Budget til godkendelse 2019

Beløb i t.kr.	2018	2019
Indtægter	13.745	15.000
Andre indtægter, netto	220	
Indtægter i alt	13.965	15.000
Udgifter		
Mødeledelse	387	635
Sekretariatsomkostninger	12.409	12.541
Faglige aktiviteter	2.085	1.930
Omkostninger foreningsdrift	14.881	15.106
Resultat af foreningsdrift	-916	-106
Afskrivninger	0	0
Finansielle indtægter m.v., netto	1.453	720
Resultat før ekstraordinære poster	537	614
Ekstraordinære poster	0	0
Årets resultat	537	614

Sekretariatsomkostninger 2019

Beløb i t.kr.	2018	2019
Sekretariatsomkostninger		
Faste bidrag	389	369
Green Building Council	30	30
Arkitekten	150	150
Molio	8	11
Bygherrerforeningen	100	85
Landskabsprisen	30	30
ACE medlemskab	36	33
Øvrige foreninger	35	30
Honorarer	634	600
Advokat	10	0
Revisor	100	100
Kompensation FU	500	500
Andre administrative honorarer	24	0
Løn- og personaleomkostninger	9.206	9200
Administration	2.180	2.372
Kontingenter	32	32
Husleje, lys, varme, rengøring m.v.	1.130	1.245
Kontorhold i øvrigt	37	370
TDC/telefon/internet	85	90
OneOffice	170	170
GroupCare, NAV, Adobe, domaine, Mac-Support	75	50
Hjemmeside og hosting	244	235
Drift vedligehold og småanskaffelser	127	180
Sekretariatsomkostninger i alt	12.409	12.541

Faglige aktiviteter 2019

Beløb i t.kr.	2018	2019
Faglige aktiviteter		
Bæredygtighedsområdet	250	250
BIM/ACE	0	50
Aftaleområdet	330	250
Arkitektur og byggepolitik	250	250
Forretningsudvikling	250	250
Kommunikation	180	145
Udviklingsomkostninger DANSKE ARK	105	185
ACE møder	50	50
Topmøde	75	0
Folkemøde	100	50
Medlemsmøder og -kurser	100	100
Netværk	30	40
Netværk Landskabsarkitekter	5	0
Danske BoligArkitekter	0	0
Digitalisering	50	0
Forsikringer	30	30
Andre områder	15	50
Branchestrategi	15	0
Kvalitetsledelse ISO9001	100	50
IT-projekter	150	180
Faglige aktiviteter i alt	2.085	1.930

Kontingent 2019

Kontingentet beregnes efter virksomhedens omsætning

For omsætning under	17.579.072 kr.	0,42% af omsætningen
+ For omsætning fra	17.579.072 - 29.298.453 kr.	0,20% af omsætningen
+ For omsætning fra	29.298.453 - 121.200.000 kr.	0,10% af omsætningen
+ For omsætning over	121.200.000 kr.	0,08% af omsætningen

Der opkræves dog mindst omstående minimumskontingenter og højst kr. 468.775 kr.

Kontingent 2019

Minimumskontingenter 2019	Danske Arkitektvirksomheder	DI	Total
Minimum, ordinære medlemmer, mindst en ansat og/eller partnerskaber (obligatoriske medlemmer af DI)	1.785 kr.	5.175 kr.	6.960 kr.
A-associerede enkeltmandsvirksomheder (ikke i DI)	6.960 kr.	0 kr.	6.960 kr.
B-associerede, som har ansatte og/eller er partnerskaber (obligatoriske medlemmer af DI)	1.089 kr.	5.175 kr.	6.264 kr.
B-associerede (uden DI-medlemskab)	6.264 kr.	0 kr.	6.264 kr.
Minimum enkeltmandsvirksomheder (frivilligt i DI)	6.960 kr.	5.175 kr.	12.135 kr.
Minimumskontingent B-associerede (frivilligt i DI)	6.264 kr.	5.175 kr.	11.439 kr.

Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Formandens beretning
3. Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders regnskab for 2018
4. Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders budget for 2019, herunder godkendelse af kontingent
5. **Fastsættelse af retningslinjer for medlemmernes forsikring for deres professionelle ansvar**
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag til behandling
9. Eventuelt

Retningslinjer for forsikring

Bestyrelsen foreslår let ændrede retningslinjer (alene tilpasset de nye ABR)

Alle medlemmer af Danske Arkitektvirksomheder skal være forsikret for deres professionelle ansvar for en samlet dækningssum for tingskade på mindst 2,5 mio. kr. pr. år.

Løbende professionelle ansvarsforsikringer skal være tegnet enten

1. i et selskab som samarbejder med Danske Arkitektvirksomheder, og gennem dette samarbejde på forhånd har fået Danske Arkitektvirksomheder's accept af vilkårene, eller
2. i et af medlemmet selvvalgt andet selskab, som over for Danske Arkitektvirksomheder skriftligt har erklæret at overholde de af Danske Arkitektvirksomheder formulerede krav til selskabernes dækning af medlemmerne – "positivlisten".

Danske Arkitektvirksomheder er berettiget til at revidere positivlisten og forlange nye erklæringer senest 1. december hvert år som forudsætning for opretholdelse af godkendelsen for det kommende kalenderår.

Medlemmerne der tegner forsikring jf. pkt. 2. skal senest otte dage efter forsikringens tegning sende Danske Arkitektvirksomheder et af selskabet udarbejdet forsikringsbevis, hvoraf fremgår dækningssummer og selvrisko samt ikrafttrædelsestidspunkt.

Retningslinjer for forsikring

Bestyrelsen foreslår let ændrede retningslinjer (alene tilpasset de nye ABR)

De professionelle ansvarsforsikringer skal opretholdes i den længste af følgende perioder:

- a) mindst fem år efter afleveringen (som defineret i ABR 89, ABR 18 og ABR F) af den senest afsluttede opgave, hvorom der blev indgået aftale under medlemskabet af Danske Arkitektvirksomheder.
- b) mindst fem år efter afslutningen af enhver rådgivningsopgave, hvorom der blev indgået aftale under medlemskabet af Danske Arkitektvirksomheder.
- c) for tilstandsrapporter skal forsikringen opretholdes i en periode svarende til den lovbestemte ansvarsperiode.
- d) for opgaver udført for forbrugere skal forsikringen opretholdes i den længste af følgende perioder: Mindst 10 år efter aflevering (som defineret i ABR 89, pkt. 6.2.3.1) af den senest afsluttede opgave, hvorom der blev indgået aftale under medlemskabet af Danske Arkitektvirksomheder. Eller mindst 10 år efter afslutningen af enhver rådgivningsopgave, hvorom der blev indgået aftale under medlemskabet af Danske Arkitektvirksomheder.

Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Formandens beretning
3. Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders regnskab for 2018
4. Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders budget for 2019, herunder godkendelse af kontingent
5. Fastsættelse af retningslinjer for medlemmernes forsikring for deres professionelle ansvar
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag til behandling
9. Eventuelt

Valg af medlemmer til bestyrelsen

På valg og ønsker ikke genvalg:

Anders Strange, AART architects

Kristian Hagemann, Gottlieb Paludan Architects

Jens Ole Bahr, Friis & Moltke

Følgende opstiller til bestyrelsen:

Jeanette Hansen, 3XN A/S

Frants Nielsen, Dorte Mandrup A/S

Rasmus Bak, BAKS ARKITEKTER ApS

Kim Risager, Arkitema K/S



Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Formandens beretning
3. Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders regnskab for 2018
4. Godkendelse af Danske Arkitektvirksomheders budget for 2019, herunder godkendelse af kontingent
5. Fastsættelse af retningslinjer for medlemmernes forsikring for deres professionelle ansvar
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag til behandling
9. Eventuelt

Tak for i dag!

VI BYGGER
BEDRE LIV

STRATEGI 2018-2022