

Danske Arkitektvirksomheders ordinære generalforsamling 9. april 2019

FORMANDENS BERETNING

v. bestyrelsesformand Katja Viltoft, JJW Arkitekter

Kære kollegaer, medlemmer og gæster – kære venner – velkommen til årets generalforsamling i Danske Arkitektvirksomheder.

Jeg vil starte beretningen fra det sidste år med at zoome ud og se arkitektbranchen i den store sammenhæng, inden vi dykker ned i de mange delemner.

Konjunkturer og udvikling i byggesektoren

Den generelle konjunkturudvikling i Danmark er målt på antallet af beskæftigelse historisk god. Samtidig er ledigheden lav, det gælder også arkitekterne.

Faktisk har der aldrig været så meget gang i byggeriet, og fra 2017 til 2018 er der tale om en stigning på 27 procent.

Boliger topper fortsat i 2019 og fastholder et højt niveau, samtidig med kontor og øvrige erhvervslejemål stiger sammen med sport og fritid. Der er fortsat fremgang i de fleste entreprisereformer, og fortsat med totalentreprise som den foretrukne

Omsætning og udvikling hos medlemmerne

Hos Danske Arkitektvirksomheders medlemmer går det fortsat godt. Den samlede omsætning for vores medlemmer ligger på niveau med sidste år på 5,8 mia. kr. og antallet af ansatte hos vores medlemmer har været stigende i 2018.

Medlemstallet er status quo på 648 medlemmer og i løbet af året er der ca. 50 medlemmer der har meldt sig ud, mens 50 nye melder sig ind.

Velkommen til alle jer, der er kommet til siden sidste år.

Både de større virksomheder, der af forskellige grunde ikke har været medlemmer tidligere: Det er vigtigt, hvis Danske Arkitektvirksomheder skal repræsentere arkitektbranchen, at alle arkitektvirksomheder er medlemmer af vores organisation.

Velkommen til de nye unge virksomheder, der har taget springet og startet egen virksomhed. Vi ved at I kommer med nye visioner og ideer til faget. Vores organisation er netop det vidensnetværk man har brug for som nystartet ung tegnestue.

Interessant nok er mange af vores nye små virksomheder ældre arkitekter, der etablerer egen tegnestue efter mange års ansættelse. Velkommen til jer, vi er glade for at øge med arkitektvirksomheder i den erfarne ende, som ved, hvad det vil sige at praktisere som arkitekt. Det er selvfølgelig også skønt at vi med jeres bidrag viser vejen i forhold til samfundsdagsordenen om at holde de kloge hoveder på arbejdsmarkedet.

Kontakt til medlemmerne

Danske Arkitektvirksomheder spænder bredt, både størrelsesmæssigt og geografisk og mht. faglige specialer. Det skal vi forsat have stort fokus på, så vores forening varetager alle vores medlemmers tarv.

56% af omsætningen ligger hos de store virksomheder med over 50 ansatte, som kun udgår 4 %. Samtidig er det vigtigt at notere sig, at næsten 50% af medlemmerne består af enkeltmandsvirksomheder, og at næststørste gruppe kan betegnes som mindre virksomheder. Det er derfor vigtigt for os, at vores projekter og service orienterer sig mod hele medlemssegmentet – store som små.

Udviklingen viser en stigende omsætning hos de store, men værd at bemærke ikke en nedgang hos resten.

Vores sekretariat gør en stor indsats for at få overblik over alle vores medlemmer og hvad I efterspørger. Der bliver løbende opsamlet data fra jer der gør det muligt at målrette indsatsen mod forskellige behov.

Opkøb og fusioner

Opkøb og fusioner fortsætter, branchen er under forandring. Danske Arkitektvirksomheder står stadig stærkt og repræsenterer fortsat de virksomheder der er blevet opkøbt eller fusioneret. Ligesom vi glæder os over de nye medlemmer vi har fået, vi jeg også takke jer for at I forbliver medlemmer af Danske Arkitektvirksomheder.

Regionale netværk for de mindre arkitektvirksomheder

På generalforsamlingen i 2018 blev der fra vores mindre virksomheder efterlyst en synlig indsats overfor enkeltmandsvirksomheder og medlemmer med få ansatte. Sekretariatet tog derfor initiativ til at etablere syv regionale netværk. Det dækker hele Danmark og retter sig primært mod små og mellestore virksomheder udenfor København og Aarhus. En varm tak skal lyde til de syv værter der har lagt hus og forfriskninger til de første møder, hvor vores direktør Lene Espersen har deltaget sammen med Karen, Lars Emil og Tine. Der har været stort fremmøde med masser af gode drøftelser, som forhåbentlig kan medvirke til at netværkene får mere gavn af hinanden og en tættere tilknytning til Danske Arkitektvirksomheder.

Lene Espersen, direktør i Danske Arkitektvirksomheder, har været rundt hos rigtig mange af vores medlemsvirksomheder, og har fået et rigtig godt indtryk af hvordan det står til, og hvad der er vigtigt for jer at Danske Arkitektvirksomheder har fokus på.

2018 har ligeledes budt på en ekstraordinær indsats for at få flere medlemmer af Danske Boligarkitekter. Det er lykkedes at rekruttere en snesvis flere så der pt. er 80 medlemmer af dette samarbejde.

Strategi for branchen

I 2018 fremlagde vi Danske Arkitektvirksomheders nye strategi "Vi bygger bedre liv". Strategien står på skuldrene af den tidligere strategi og har 3 stærke fokuspunkter:

- Synlig værdiskabelse
- Stærk forretning
- Flere alliancer

Strategien er en stærk rettesnor for hvor vi i Danske Arkitektvirksomheder skal lægge vores fokus, både internt i forhold til alle medlemmer og eksternt i forhold til vores omverden og samarbejdspartnere;

Politisk interessevaretagelse

Det er vigtigt, at vi i Danske Arkitektvirksomheder gør vores indflydelse gældende og her har vi en helt unik mulighed for at qua Lenes politiske erfaring og netværk.

Politisk har der i det forgangne år været stor fokus på:

- Energiforhandlingerne, hvor Danske arkitektvirksomheder i regi af "Renovering på Dagsordenen" sammen med de øvrige aktører i byggeriet, har presset på for at få en ny energieffektiviserings pulje
- Desværre lykkedes det ikke at få en bred politisk aftale på klimaområdet, men efter et folketingsvalg, håber vi at se et bredt politisk flertal indgå en aftale der kan resultere i en klimalov.
- Udbudsloven har nu været i kraft i et par år, og her har Erhvervsministeren Rasmus Jarlov netop fået vedtaget en ændring, som indebærer en større gennemsigtighed med den valgte evalueringsmodel, samt et to kuvertsystem for bygge- og anlægsarbejder over 350 mio. kr., så de kvalitative kriterier skal evalueres før de åbner priskuverten.

Vi er kommet med vores input til hvad vi mener kan forbedres:

1. To-kuverts system udvides til at gælde alle typer udbud
2. Udbud under tærskelværdien skal være mindre omkostningstunge
3. Og så ønsker vi at ministeren skal ændre reglen om, at referencer højst må være tre år gamle

-
Lene har deltaget i en lang række møder med politikere i løbet af 2018, herunder skiftende ministre og en række politiske ordførere i Folketinget.

Danske Arkitektvirksomheder har med Lene som direktør en synlighed og adgang til beslutningstagere, som er helt uvurderlig. Og et potentiale Lene udnytter så snart hun ser en mulighed for at styrke vores dagsorden.

DI

Danske Arkitektvirksomheders indmeldelse i DI for 5 år siden var et stort skridt, som netop skulle give os mulighed for en øget indflydelse. For mange, jeg selv inklusiv, gav tilknytningen til DI både bekymring og muligheder.

Her 5 år efter kan jeg med stor tilfredshed konstatere at vores bekymringer er blevet gjort til skamme, mens det store potentiale for alvor er begyndt at folde sig ud. Vores branche har fået stor synlighed og gennemslagskraft i DI. Det udmønter sig bl.a. i, en uforholdsmæssig stor repræsentation i DI. Jeg tolker det som et tegn på at resten af erhvervslivet gerne vil have arkitekternes mening med ved bordet, at vi også i fora og udvalg kan bidrage med visioner og helhedstænkning.

Tak til de mange medlemmer der bruger tid og kræfter på at repræsentere arkitektfaget i DI's mange udvalg og viser at vi ikke kun er visionære, når vi udvikler projekter, men også i en større samfundsdialog.

Samarbejder om aktuelle dagsordener

Danske Arkitektvirksomheder deltager i en række fora, hvor vi ønsker at gøre vores stemme gældende eller støtte en sag.

1) Folkemødet på Bornholm

Vi søger altid ved enhver lejlighed at påvirke forskellige politiske lag gennem strategisk lobbyarbejde, men en lang række andre fora giver os mulighed for at søge indflydelse og profilere vores arbejde.

Folkemødet samler hvert år politikere, interesseorganisationer, journalister og samfundsinteresserede danskere i Allinge i juni måned. Danske Arkitektvirksomheder var også på banen i 2018, hvor vi selv var værter for to arrangementer: Løvens Hule, der havde fokus på verdensmål og arkitektur, med deltagelse af bl.a. finansminister Kristian Jensen og en debat om "Social værdiskabelse i udsatte boligområder".

I 2019 har vi tre events på programmet: En "Løvens Hule – version II", en "Klimadebat" og endelig – sammen med Byens Netværk – en "Mads og Byggesmonopolet" debat om byggeriet og arkitekturens mange dilemmaer med Mads Steffensen og vores helt eget "byggesmonopol".

Hvis I endnu ikke har været på folkemødet, så prøv det. Det er et energiboost i demokrati og debatkultur og ikke mindst en god måde at komme væk fra tegnestuen og ud og deltage i diskussionerne om og med vores samfund.

2) MIPIM 2019

Et andet sted der finder sted én gang årligt er træf er på bygge- og ejendoms messen MIPIM. Her er Danske Arkitektvirksomheder også til stede og havde her midten af marts inviteret bygherrer og arkitektvirksomheder til dialogmøde på under overskriften "Byggeri med merværdi".

Arrangementet havde indlæg fra hele byggeriets værdikæde, som alle skulle give hinanden et godt råd med.

Og som i næsten alle andre debatter på dette års MIPIM var der et stort fokus på bæredygtighed og værdiskabelse. De begreber som Danske Arkitektvirksomheder lancerede for 3 år siden med vores eksempelsamling bliver nu brugt af alle byggeriets parter. Et tegn på vores arbejde, og særligt Lenes og Peter Andreas ihærdige italesættelse og kommunikation omkring synliggørelse af arkitekturens værdiskabelse er sivet ind alle steder.

3) Europæisk engagement i ACE

På europæisk plan har vi også i 2018 været meget aktive i vores fællesorganisation ACE. I det seneste år har arbejdet bl.a. vedrørt det nye direktiv om bygningsenergieffektivisering og det nye bæredygtighedsværktøj Levels. Derudover har Danmark har overtaget formandskabet for ACE's BIM-arbejdsgruppe, så der også her kommer væsentlige danske aftryk på de europæiske standarder og regler.

Vores forretningsudviklingschef Lars-Emil Kragh er blevet formand for arbejdsgruppen for forretningsudvikling i ACE, så også på det område sætter Danske Arkitektvirksomheder aftryk på den europæiske scene.

Fokusudvalg

Alle disse eksterne fora er eksempler på, hvordan vi gennem vores tilstedeværelse søger indflydelse og kommunikerer med vores omverden. Det politiske arbejde udspringer af vores interne arbejde, bestyrelsens og sekretariatets fantastiske samarbejde, men skyldes i meget høj grad også vores meget kompetente og dynamiske fokusudvalg:

- Aftaleret og Juridiske Forhold
- Bæredygtighed
- Forretningsudvikling
- Arkitektur- og Byggepolitik

Udvalgene består af fem repræsentanter fra medlemsvirksomheder, to sekretariatsmedarbejdere og en bestyrelsesråd. Fokusudvalgene udvælger årligt en række projekter, der godkendes af bestyrelsen. Projekterne gennemføres, og nye projekter igangsættes. Året der er gået, har vist os, hvor dedikeret udvalgene arbejder både hver for sig og på tværs, og stort set alle de projekter, som berøres i denne beretning er på en eller anden måde forankret i et eller flere af de 4 fokusudvalg.

Fokusudvalgene støttes i deres arbejde af ekspertgrupperne, der består af personer med særlige interesser eller kompetencer inden for det enkelte fokusområde. Tanken er at arbejdet styrkes, når det deles ud på mange hænder og en bredere viden. Både i at få ideer til hvad vi skal tage fat på og til at gå videre med løsninger. Ekspertgrupperne under fokusudvalgene er åbne for alle medlemmer og vi har brug for jeres viden og bidrag. Jeg håber at denne korte intro kan være en appetitvækker og I efter denne generalforsamling vil gå ind og se om ikke der er en af ekspertgrupperne I skal tilknyttes, eller om der er et emne I mener, der skal tages op.

Aftaleområdet

På generalforsamlingen sidste år fortalte Kolja om de forskellige tiltag på aftaleområdet, der var i gang. Og siden sidste generalforsamling har vi fået nye aftaledokumenter i form af ABR18, ABR Forenklet. Vi har fået en ny ydelsesbeskrivelse for Byggeri & Landskab med en ny faseinddeling.

De nye dokumenter er nu trådt i kraft. Såvel bygherrer, entreprenører, ingeniører og arkitekter skal nu vænne sig til de nye dokumenter og de ændrede processer, som dokumenterne medfører. Vi opfordrer alle bygherrer til at følge det nye regelsæt, som de selv har været med til at udforme,

og ikke lave afvigelser. Hvis I alligevel oplever at bygherrer og udbydere afviger fra de nye aftaler, så giv vores jurister Preben Dahl og Sait Citifi besked, så vi løbende kan holde overblik over hvordan aftalerne bliver forvaltet.

Danske Arkitektvirksomheder har informeret massivt og afholdt kurser om de nye aftaledokumenter og kan I samle mindst 15 tilhørere enten fra samme virksomhed eller ved at små virksomheder slår sig sammen, kommer vores jurister gerne ud til jer og fortæller om de nye aftalevilkår.

De nye aftalevilkår stiller store krav til rådgivernes og bygherrernes processer. Det er vigtigt at understrege, at med de nye aftalebetingelser, kan man ikke længere bare vedlægge et aftaledokument. Det er vigtigt at man nøje har sat sig ind i aftaledokumentet så man ved hvilke forventninger, parterne har til hinanden og hvilke ydelser, ansvar og risici, der gælder i aftalen, således at man prissætter sin samlede ydelse rigtigt.

Der kommer endnu en ydelsesbeskrivelse, nemlig ydelsesbeskrivelse for Bygherrerådgivning. Denne ydelsesbeskrivelse har bl.a. til opgave at sikre at bygherrerne kan købe den rådgivning som er nødvendig for at bygherren kan opfylde kravet i ABR18.

ABR18 er typisk beregnet på større rådgivningsager med offentlige bygherrer eller erhvervsdrivende, mens ABR Forenklet tænkes anvendt på rådgivning i lidt mindre sager, og hvor der ikke skal ske omfattende projektering.

Til gengæld er hverken ABR 18 eller ABR Forenklet egnet til sager med forbrugere. Derfor har Danske Arkitektvirksomheder sammen med FRI udarbejdet et sæt aftalevilkår, som kan anvendes til aftaler med forbrugere. Det vil typisk sige arkitektens rådgivning i forbindelse med til- og ombygninger i enfamilieshuse eller fx renoveringer i ejerlejligheder og andelsboliger; altså de helt små sager med de private bygherrer. Dokumentet har vi kaldt Generelle Bestemmelser i Forbrugeraftaler, forkortet GBF 19

GBF19 og "Ydelsesbeskrivelse i forbrugeraftaler" kan typisk bruges til de sager, som indgås gennem samarbejdet Danske Boligarkitekter.

Vi har også udarbejdet et tillæg til ABR forenklet. Så det kan bruges til f.eks. renovering af facaden eller en tagudskiftning på en andelsboligforening, altså de lidt større forbrugersager.

Der er således lavet en aftalepakke, der tilgodeser de fleste typer rådgivningsopgaver og dækker de forskellige behov, som I, vores medlemmer, har. Men det er også vigtigt at understrege, at der ikke længere findes et sæt aftalevilkår eller for den sags skyld en bestemt ydelsesbeskrivelse, som passer på alle typer aftaler. Som branche skal vi vænne os til at blive mere kritiske overfor de aftalegrundlag og kontrakter, som vi bliver præsenteret for.

Projekteringsledelse

Som følge af de større krav der stilles til projekteringsledelsen i ABR18 har vi fået etableret en ny uddannelse i projekteringsledelse i samarbejde med Danske Byggeøkonomer. Uddannelsen er

også et tiltag for at fastholde arkitektbranchens kompetencer indenfor projekteringsledelse, således at andre brancher ikke løber med denne vigtige rolle, som det centrale omdrejningspunkt i projektet.

Erhvervskandidat

Fra d. 1 september 2019 kommer der en ny erhvervskandidat-uddannelse fra de to arkitektskoler. Det er et 4-årigt uddannelsesforløb, hvor den studerende tager sin kandidatuddannelse mens vedkommende arbejder f.eks. i en arkitektvirksomhed. Vi har modtaget foldere om uddannelsen i Aarhus, som I kan læse mere i.

Kvalitetsledelse

Det sidste år har vi gennemgået vores eget paradigme for kvalitetsledelse og ud fra rundspørger, workshops og medlemsbesøg har vi fået feedback fra medlemmerne om, hvad der virker og hvad, der ikke virker – samt ønsker til og behov for et opdateret system. Konklusionen har været, at systemet er svært at implementere samt at det opfattes tungt og uoverskueligt.

Derfor har vi valgt at lægge en ny vinkel på den opdatering, som er på trapperne: Vi vil først og fremmest gerne fremover italesætte "kvalitetsledelse" som "ledelse" – da det drejer sig om alle processer og aktiviteter i virksomheden, ikke kun i projekterne. Derudover bliver vores nye "system" i højere grad en drejebog bestående af en række håndholdte vejledninger/tjeklister, som man systematisk kan opbygge sit eget system efter.

I dag udkommer en ny publikation for kvalitetsledelse med en præsentation af tilgangen og i løbet af foråret vil hjemmesiden være opdateret med de nye vejledninger. Vores arrangement i eftermiddag tager afsæt i udfordringerne i alle organisationer med at ændre vaner og implementere nye systemer. Vi håber at I bliver og hører eftermiddagens indlæg.

Forsikring

Forsikringsordningen er fortsat et bærende element i Danske Arkitektvirksomheder. Den sikrer medlemmerne adgang til en professionel ansvarsforsikring, og at bygherrer ved valg af en medlemsvirksomhed ikke skal bekymre sig om dækning af eventuelle skader.

Vores medlemmer er de seneste år blevet beskyldt af bygherrerne for at lave mange fejl, der forårsager skader. Det har vi også måttet høre for mange gange under forhandlingerne om den nye ABR. Ingen er perfekte, men når vi ser på de faktiske tal må vi konstatere, at medlemmernes bidrag til de samlede fejl og skader i byggeriet fortsat er på et meget beskedent niveau.

Men en ting er realiteterne, noget andet er det billede, der har tegnet sig. Vores opgave som brancheorganisation er hele tiden at samle og fremlægge fakta, og vores opgave som virksomheder er i hvert eneste projekt at understøtte professionalisme og ordenlighed.

Som følge af ABR18 har Danske Arkitektvirksomheder pr. 1. januar tilføjet yderligere krav til medlemmernes ansvarsforsikring. Det er lykkedes os at få alle disse nye krav indført i forsikringsaftalerne uden at det har medført stigninger i præmietariffen.

Det sidste nye vi har hørt er, at præmierne på projektforsikringer er stigende. Det er et emne vi vil dykke mere ned i.

Bæredygtighed er et af Danske Arkitektvirksomheders helt centrale fokuspunkter og som I jo ved fra jeres egne virksomheder, så er bæredygtighed viklet ind i næsten alle emner vi beskæftiger os med. Og derfor har vi også opbygget vores eksempelsamling på at vise den miljømæssige, den sociale og den økonomiske værdiskabelse

I forlængelse af arbejdet med at dokumentere arkitekturens værdiskabelse har vi nu en lettilgængelig guide som vores medlemmer kan bruge, når de vil synliggøre de værdier, arkitektur skaber: Bogen 'ARKITEKT - Dokumentér din værdiskabelse' blev lanceret i København og Århus i november.

Bogen præsenterer metoder og tilgange til at dokumentere værdiskabelse, og giver eksempler på hvorfor det kan være en god forretning. Tag fat i Peter Andreas, hvis I vil have besøg og diskutere hvordan I kan komme i gang. Han turnerer hos virksomhederne i løbet af foråret. Vi kombinerer også gerne med sparring på forretningsudvikling med Lars Emil og Tine.

FNs verdensmål

Næste skridt bliver at vise hvordan "ARKITEKT - Dokumentér din værdiskabelse" kan bruges til at dokumentere arkitekturens bidrag til FNs Verdensmål.

Vi arbejder sammen med arkitektforeningen på at forberede UIA 2023 - Arkitekternes verdenskongres om verdensmålene og har en engelsk oversættelse på bedding. Den skal sendes med, når vi efterlyser cases fra hele verden, der bidrager til at opfylde verdensmålene. Den bliver selvfølgelig også et fint visitkort, der viser hvad vi kan præstere herhjemme og en invitation til internationalt samarbejde.

Vi rapporterer ligeledes vores indsats i forhold til FNs Global Compact i en såkaldt Communication of Engagement. Her kan man blandt andet læse, hvordan vi har sat fokus på verdensmålene i vores debatter på Building Green og Folkemødet og få overblik over vores mange andre aktiviteter på bæredygtighedsområdet.

Levels

EU har barslet med et nyt sæt metoder til vurdering af bygningers bæredygtighed, som hedder Level(s). Ensartede metoder i EU vil gøre det lettere at arbejde med bæredygtighed internationalt.

Levels er ved at blive testet nu og Med 17 danske projekter ud af i alt 130 i hele Europa bidrager Danmark markant til at fremtidens EU-standarder for bæredygtigt byggeri kan blive så praktisk anvendelige som muligt. Peter Andreas leder den danske test af Level(s) for Danske Arkitektvirksomheder i samarbejde med en række andre af byggeriets aktører. Testen støttes økonomisk af en række fonde og af Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen.

Tilgængelighed

Tilgængelighed er også et vigtigt emne. Det varetages af vores bæredygtighedsudvalg. Vi glæder os over i dag at kunne afholde vores generalforsamling her i Handicaporganisationens Hus og give

alle jer mulighed for at se og høre om den nytænkning og bredde i fortolkningen af universelt design, der skal til, når man arbejder med at skabe tilgængelighed for alle.

Benchmarkrapporter og strategiafklaringsforløb

Der er løbende efterspørgsel på vores benchmarkrapporter, hvor man som medlem kan blive målt og sammenlignet med andre medlemsvirksomheder i tilsvarende størrelse. Rapporten indeholder en række nøgletal om omsætning, overskudsgrad, soliditet osv. målt i forhold til andre medlemsvirksomheder. Der er indtil videre lavet over 55 rapporter og fortsat stor efterspørgsel efter rapporterne som ledelses og forretningsudviklings værktøj.

Benchmark rapporterne giver et nogen gange overraskende indblik i branchen,. Bl.a. er det interessant at benchmark rapporterne viser, at de mellemstore arkitektvirksomheder generelt klarer sig bedre økonomisk mht. nøgletallene end de store virksomheder. Så til alle jer mellemstore arkitektvirksomheder: fortvivl ikke, den generelle tendens mod opkøb og sammenslutninger i større firmaer er ikke den eneste vej og måske er det bedre forretningsmæssigt at forblive mindre.

Benchmark-rapporterne er et meget brugbart værktøj for den enkelte virksomhed til at måle sig op mod resten af branchen. Vi har med afsæt i den store interesse for benchmark-rapporterne, som et nyt medlemstilbud afholdt individuelle strategiafklaringsforløb, typisk med udgangspunkt i en benchmarkrapport. Forløbet skræddersyes til hvert medlem. Der er allerede afholdt fem strategiafklaringsforløb, og hvis I vil vide mere, så kontakt Lars Emil eller Tine.

Bliv klogere på din bygherres business case

For at blive klogere på hvad vores bygherrer tænker, igangsatte vi i samarbejde med CBS Executive et efteruddannelsesforløb med fokus på forretningsforståelse og økonomi. "Bliv klogere på din bygherres business case". Godt 40 personer fra medlemsvirksomhederne har deltaget indtil nu.

Internationalisering – kernefortælling

Foranlediget af den store interesse for danske arkitekter i udlandet er vi i gang med at udvikle en kernefortælling, som skal gøre danske ambassadører og repræsentanter i bred forstand bedre i stand til at kommunikere, hvad det er danske arkitekter kan. Resten af vores omverden vil gerne hjælpe os, men de synes det er meget svært at forklare, hvad det er vi gør. Måske lidt angstprovokerende, så er det altså ikke-arkitekter der skal kommunikere med ikke-arkitekter om danske arkitekter.

Vi har professionelle kommunikationsfolk til at udvikle konceptet som er ved at blive testet. Vi glæder os til at det bliver klar og kan sendes ud i verden. Forhåbentlig kan det hjælpe med at udbrede kendskabet til danske arkitekter, så det bliver lettere for jer at komme ud på den internationale scene.

Flere stadsarkitekter

Det er et stort ønske at styrke fokus på den arkitektoniske kvalitet i kommunerne. Og vi har den formodning at det bl.a. kan ske ved at have en stadsarkitekt ansat. Derfor er der gennemført en række interviews med udvalgte stadsarkitekter, og der er indledt et samarbejde med Dansk

Byplanlaboratorium, der vil resultere i en "session" på det årlige og stærkt besøgte Byplanmøde i efteråret 2019, hvor fokus bliver "vejen til arkitektonisk kvalitet".

Debat, Ghettoområder

Danske Arkitektvirksomheders fokusudvalg er meget aktive. Bla. er der indsendt flere hørings svar herunder vedr. udvikling af ghettoområder. Vores anbefaling var at være forsigtig med bare at rive ned – men at tænke i at udnytte dét man nu har, når man omdanner. Hørings svaret har fået stor opmærksomhed, senest i sidste uge med et inspirations- og debatarrangement afholdt i samarbejde med Foreningen til Byggeriets Samfundsansvar. Der kom 130 deltagere til arrangementet der fandt sted i COBEs nye bibliotek og kulturhus i Tingbjerg.

Kommunikation

Vores politik og vores mange projekter og tiltag kræver udbredelse og kommunikation, og derfor har vi det seneste år vist "arkitekt-flaget" på mange forskellige måder. Og udover de mange artikler har Lene Espersen og andre fra sekretariatet deltaget i adskillige events som taler, moderator og debattør i forsamlinger rundt omkring i hele landet.

Sociale medier

Danske Arkitektvirksomheder skaber desuden opmærksomhed omkring vores og jeres arbejde på de sociale medier. Vi oplever at vores følgerskare vokser støt på LinkedIn, Twitter, Instagram og Facebook

Men det er Instagram der er den nye højdespringer, hvor vi rundede de 10.000 følgere, der følger med i jeres – de danske arkitektvirksomheders mange projekter. Så hvis I ikke allerede bruger Instagram til at gøre jeres projekter synlige, så er der tydeligvis et stort potentiale der. Karen bistår gerne med gode råd og har blandt andet hjulpet medlemmerne i vores regionale netværk med at være mere synlige på de sociale medier.

Vi har i årets løb fået produceret en række videoer med Verdensmålene, merværdi, ABR 18 og meget mere. Videoerne findes på vores egen Youtube kanal og hjemmesiden. Så hvis I ikke har set dem allerede, så gå ind og kig, der kommer hele tiden noget nyt til. Og meld meget gerne tilbage til Karen Sejr med jeres kommentarer.

God stil i branchen

Jeg vil slutte af med et bredt og stort emne, der ligger bestyrelsen og mig meget på sinde: branche etik, kollegialitet og ordenlighed. Efter mange års snak både i krogene og på vores bestyrelsesmøder har vi i Danske Arkitektvirksomheder formuleret en række punkter, et kodeks, "God stil i branchen". Punkterne italesætter hvad vi opfatter som etiske pejlemærker, både mht. den måde vi agerer professionelt overfor vores bygherrer og samarbejdspartnere. Og også italesætter forventningerne til en respektfuld omgangsform og en ordentlighed på de indre linjer i virksomhederne og Arkitektvirksomhederne i mellem.

- Udvis god rådgivningskik
- Afstem forventninger
- Orientér om blandede interesser

- Hold balancen
- Kreditér kollegaer loyalt
- Bevar den gode tone
- Vær en ansvarlig arbejdsgiver
- Pas på dine medarbejder
- Vær beredt på forandringer

Hver enkelt arkitektvirksomheds troværdighed er koblet sammen til en fælles troværdighed for hele branchen. Og vores branchevilkår defineres af hvad hver enkelt gør, som skaber kutyme og kultur. Når der er en, der agerer uprofessionelt eller uetisk smitter det af på hele branchen. Når arkitektvirksomhederne går forrest med højt hævet CSR- og bæredygtigheds profil, så er det endnu vigtigere, at vi også efterlever det på de indre linjer.

- Hver gang god rådgivningsskik ikke efterlevers, svækker vi bygherrernes tillid til os.
- Hver gang, der er en arkitektvirksomhed, der "glemmer" at kreditere en samarbejdspartner, stadfæstes ukollegial adfærd.
- Hver gang der rejses tvivl om vilkårene for praktikanter og udenlandske medarbejdere, udhuler vi branchens sociale kapital.

Jeg håber, at I vil tage godt imod "God Stil", og at I kan bruge det som en guideline både på de indre og de ydre linje.

Og nu er jeg nået til vejs ende med beretningen for 2018. - Tak for ordet!